LEBEN, WOHNEN UND BETREUUNG IM ALTER
FRENKENBÜNDTEN

Stiftung Regionales Alters- und
Pflegeheim Frenkenbündten
4410 Liestal, Gitterlistrasse 10

Telefon Administration 061 927 927 7
Telefon Restaurant 061 927 927 0
Fax 061 927 926 6
E-mail info@frenkenbuendten.ch
www.frenkenbuendten.ch
Postcheckkonto 40-8009-9

# Geschäftsbericht 2022

- Jahresbericht der Stiftungsratspräsidentin
- Finanzbericht
- Bericht der Revisionsstelle
- Jahresrechnung 2022 mit:
  - Bilanz per 31. Dezember 2022
  - Erfolgsrechnung vom 01. Januar bis 31. Dezember 2022
  - Anhang
- Zusätzliche Informationen, wie:
  - Geldflussrechnung
  - Kennzahlen

Arisdorf
Bubendorf
Büren
Hersberg
Lausen
Liestal
Lupsingen
Nuglar-
St. Pantaleon
Seltisberg

Liestal, 25. April 2023

# Jahresbericht 2022

**Alles Fertige, Vollkommene wird angestaunt,
alles Werdende unterschätzt.**

*Friedrich Nietzsche 1844-1900*

2022 hat sich auf verschiedenen Ebenen als ein Jahr mit sehr hohen Anforderungen erwiesen. Ein Zusammenspiel von vielen Faktoren und Turbulenzen hat die Geschäftsführung von FRENKENBÜNDTEN sehr anspruchsvoll, mit grossen Herausforderungen im operativen und strategischen Bereich, gemacht. Ein Jahr in welchem Corona nach der Öffnung der Heime auch im FRENKENBÜNDTEN in sechs heftigen Wellen ankam. Dies nachdem während der ganzen Zeit des Lockdowns bei den Bewohnern keine COVID-19 Erkrankung aufgetreten war.
Von unseren Mitarbeitenden wurde Enormes geleistet, um Erkrankungen zu verhindern. Mit grossem Aufwand wurden das Personal und die Bewohnenden regelmässig auf das Coronavirus getestet, um bei auftretenden Infektionssymptomen reagieren zu können.
Unsere Bewohnenden sind nicht auf Grund ihren COVID-Erkrankungen, sondern auf Grund ihrer anschliessenden Fragilität gestorben. Nach zwei Jahren der Pandemie war das Personal mit der Handhabung von COVID-19 Ausbrüchen vertraut. Trotzdem stellte jedes Auftreten von Infektionen für das gesamte Personal im Hause eine grosse Herausforderung dar. Mit der Unterstützung von CURAVIVA Baselland erstellten Schutzkonzepten und in Absprache mit dem Kantonsarzt konnte rasch und entschlossen gehandelt werden.

Das Geschäftsjahr 2022 zeichnete sich durch starke Fluktuationen in den Belegungszahlen aus. In den Kennzahlen ist eine Übersterblichkeit der Bewohnerschaft mit hohen Todeszahlen zu erkennen. Mit grossem Aufwand und in schneller Folge wurden die Betten wieder belegt. Auch eine hohe Anzahl von Kurzaufenthaltern im Ferienbett sind in dieser Statistik zu erkennen. Kurzzeitige Verlegungen aus den Spitälern im Sinne einer Akut- und Übergangspflege werden immer häufiger und stellen für das Personal eine grosse Herausforderung dar. Dabei handelte es sich vor allem um Patienten aus dem Akutspital oder Verlegungen durch die SPITEX, bei denen ein selbständiger Aufenthalt zu Hause nicht möglich war. Die Verweildauer für Kurzaufenthalte im Heim von ungefähr 30 Tagen bedingt einen hohen administrativen und pflegerischen Aufwand.

Infolge eines Unfalls des Heimleiters mussten seine Aufgaben kurzfristig vom Heimleitungsteam übernommen werden. Die Pflichten der Geschäftsführung wurden auf die einzelnen Bereiche aufgeteilt. Allen Beteiligten danke ich an dieser Stelle für den grossen, zusätzlichen Einsatz.
Auch im Bereich der Personalplanung kam es zu kurzfristigen, überdurchschnittlichen Personalausfällen auf Grund von Erkrankungen, zum Teil auch durch erworbene COVID-Infektionen und Unfällen, die von den Kollegen*innen kompensiert werden mussten.

Nicht zu vergessen ist der Beginn des Ukrainekrieges im Februar 2022, der unsere Weltanschauung, unser Sicherheitsverständnis und auch unser europäisches Selbstbewusstsein bis ins Innerste tief getroffen und verunsichert hat. Die damit verbundene Teuerung der Energie- und Lebenshaltungskosten schlagen sich auch in unserer Jahresrechnung nieder.

Infolge der obengenannten Faktoren weist unsere Jahresrechnung für das Jahr 2022 zum ersten Mal seit vielen Jahren einen erheblichen Verlust aus. Angesichts der Höhe des Verlustes wurde eine Analyse erstellt und entsprechende Massnahmen in die Wege geleitet.

„An kaum einem Ort ist das Essen so wichtig wie im Altersheim“. Mit diesem Satz wurde in der Ausgabe der OBZ die Arbeit des abtretenden Küchenchefs Markus Thommen als ein Mann der ersten Stunde nach 41 Jahren im FRENKENBÜNDTEN gewürdigt und sein Nachfolger Dominic Gysin eingeführt. Mit Dominic Gysin hat ein hochmotivierter junger Küchenchef den Stab von Markus Thommen übernommen.

Nach der Übernahme des Wohn- und Pflegeheims Am Weiher durch FRENKENBÜNDTEN mussten im administrativen Bereich umfassende Anpassungen vorgenommen werden. Diese waren nötig, um den Zusammenschluss für das Rechnungswesen und die Bewohneradministration rechtzeitig auf das neue Jahr 2023 vorzubereiten.

Auch für die Stiftung gab es gewichtige Veränderungen, da der bestehende Stiftungsrat im November 2021 entschieden hatte, dass ein neuer optimierter Stiftungsrat eingesetzt werden müsse. Unter der Führung von Werner Keller, Keller Unternehmungsberatung Baden-Dättwil, und mit dem Einverständnis aller Stiftergemeinden wurde dieser Auftrag umgesetzt. Am 30.05.2022 stimmte der bestehende Stiftungsrat dem neuen Stiftungsstatut und dem neu konstituierten Stiftungsrat mit 7 Mitgliedern zu. Diese wurden auf Grund ihrer fachlichen Qualifikation und nach sorgfältiger Evaluation gewählt. Sie haben ihre Aufgabe am 1. September 2022 übernommen und gleichzeitig wurden die Heimkommission und der bestehende Stiftungsrat per 31.08.2022 aufgelöst.

An der Sitzung vom 30.05.2022 stimmte der Stiftungsrat und die Gemeinden der Übernahme des Wohn- und Pflegeheims Am Weiher zu. Auf Grund von rechtlichen Vorgaben musste dieser Übernahmeprozess bis zum 30.06.2022 abgeschlossen sein. Die Stiftung Wohn- und Pflegeheim Am Weiher in Bubendorf wurde aufgelöst. Dank der fachlichen Unterstützung von Dr. iur. Daniel Petitpierre und Werner Keller, sowie dem Einverständnis der Stiftergemeinden, konnte diese Übernahme umgesetzt werden.

Dem Geschäftsbericht 2022 liegt ein konsolidierter Rechnungsabschluss zu Grunde. Aus diesem Grund sind die Zahlen vom Jahr 2021 mit den Zahlen 2022 nicht vergleichbar!

Nach der Ankündigung von Bernhard Fringeli, seine Anstellung als Heimleiter im Sommer 2023 beendigen zu wollen und seine Frühpensionierung anzutreten, wurde eine Findungskommission zur Nachfolgeregelung aus Vertretern der Stiftungsrates eingesetzt. Unter der kompetenten Leitung von Nicole von Ah-Balsiger, Keller Unternehmensberatung, konnte eine aufwendige Suche nach einem neuen Geschäftsleiter eingeleitet werden.
Nach sorgfältiger Evaluation aller Kandidat*innen wählte der Stiftungsrat am 14. Dezember 2022 einstimmig Andreas Eggimann zum neuen Geschäftsführer. Er wird seine neue Aufgabe am 1. Mai 2023 antreten. Der Stiftungsrat ist überzeugt, dass mit Andreas Eggimann ein geeigneter Nachfolger für Bernhard Fringeli gefunden werden konnte.

**Schwierigkeiten, Komplikationen, Probleme**
**sind keine Hindernisse.**
**Es sind Herausforderungen**

*Anna Elisabeth Laufs 1983*

In gewohnter Reihenfolge nun der Blick auf das Jahr 2022.

**Stiftungsrat**
Die Besetzung des Stiftungsrats hat sich im Jahr 2022 per 01.09. wie folgt geändert:

- Stiftungsratspräsidium, Beatrice Sulser (bisher)
- Gesellschaftspolitisches/Öffentlichkeitsarbeit, Daniel Roth (neu)
- Bewohnerschaft/Mitarbeitende/Angehörige, Frederike Wegenstein (neu)
- Pflege/Betreuung, Pia Urfer (neu)
- Finanzen, Paul Nebel (neu)
- Aktuariat, Stephanie Winkler (neu)
- Bau, Infrastruktur, Roberto Brunetti (neu)

An zwei Sitzungen hat sich der Stiftungsrat der 9 Stiftergemeinden mit den folgenden Themen befasst:

- Sitzung 166 vom 04.04.2022, ausserordentliche Sitzung, folgende Themen wurden besprochen und beschlossen:
  - Optimierung der Strategischen Führung, Leitung Werner Keller, Keller Unternehmensberatung Baden-Dättwil:
    - Organisationsreglement (neu)
    - Entschädigungsreglement (neu)
    - Wahlreglement (neu)
  - Änderung Stiftungsstatut, Beratung durch Dr. iur. Daniel Petitpierre, Waldmann Petitpierre Basel
    - Bis 30.04.2022 Rückfragen zum Stiftungsstatut (Vernehmlassung)
    - 30.05.2022 Einverständnis der Gemeinden und des Stiftungsrates
  - Stimmrechtsverteilung der Stiftergemeinden für die Wahl der zukünftigen Stiftungsräte
  - Vorgehen Findungs- und Wahlprozess neuer Stiftungsrat, Findungskommission
  - Information und Abstimmung zur Übernahme vom Wohn- und Pflegeheim Am Weiher durch FRENKENBÜNDTEN rückwirkend per 01.01.2022
  - Zeitplan:
    - Bis 30.04.2022 Rückfragen der Stiftergemeinden an das Projektteam Zusammenführung (Vernehmlassung)
    - 30.05.2023 Unterzeichnung Fusionsvertrag
    - 01.01.2022 Inkrafttreten der Neuorganisation FRENKENBÜNDTEN/Am Weiher

- Sitzung 167 vom 30.05.2022, folgende Themen wurden besprochen und beschlossen:
  - Genehmigung Jahresbericht 2021
  - Genehmigung Jahresrechnung 2021
  - Bericht Revisionsstelle, zur Kenntnisnahme
  - Information über die Abwesenheit Heimleiter, unfallbedingt, Beschluss 04.05.2022 Heimkommission das Geschäftsleitungsteam übernimmt die Aufgaben der Geschäftsleitung ad Interim (Zusammenstellung Aufteilung der Kompetenzen)
  - Erweiterung der Unterschriftsberechtigung für den Leiter Administration
  - Beschluss zum neuen Stiftungsstatut durch den Stiftungsrat und die Gemeinden
  - Beschluss zum Organisations-, Entschädigungs- und Wahlreglement
  - Wahl der neuen 7 Stiftungsräte durch die bestehenden Stiftungsräte und die Stiftergemeinden

- Fusion mit WPH Am Weiher, Vorgaben Dr. iur. Daniel Petitpierre:
  a.) Erläuterung
  b.) Feststellung der Information der Arbeitnehmer
  c.) Feststellung, dass keine Destinatäre mit Rechtsansprüchen vorhanden sind
  d.) Änderung des Zweckartikels
  e.) Fusionsbilanz und Fusionsbericht BDO
  f.) Genehmigung der Fusion und des Fusionsvertrags und den Antrag an die Stiftungsaufsicht

30.05.2022 Der Stiftungsrat hat einstimmig dieser Fusion zugestimmt
31.08.2022 offizielle Verabschiedung des bestehenden Stiftungsrates aus Gemeindevertretern
01.09.2022 Übernahme der Aufgaben durch den neuen Stiftungsrat

- Sitzung (ausserordentlich zur Einführung neuer Stiftungsrat) vom 04.08.2022, folgende Themen wurden besprochen:
  - Vorstellung der künftigen Stiftungsratsmitglieder und der Heimleitung
  - Aufgaben des Stiftungsrates, Zusammenarbeit
  - Stiftungsstatut, Organisations-, Entschädigungs- und Wahlreglement
  - Altersbetreuungs- und Pflegegesetz
  - Stiftergemeinden, Versorgerregion

- Sitzung 168 vom 28.09.2022, folgende Themen wurden besprochen:
  - Mutationen Stiftungsrat, Kenntnisnahme Rücktritt der bisherigen Stiftungsräte
  - Beschluss über die Ernennung der zeichnungsberechtigten Stiftungsräte
  - Beschluss über die Löschung der Kollektivunterschrift zu zweien, Kassier ehem. Heimkommission
  - Genehmigung folgender Reglement:
    - Zur Verwaltung der Fondrechnung
    - Über die Leistung und die Aufnahme von BewohnerInnen
    - Zum Erneuerungs- und Erweiterungsfondkonto
  - Beendigung der zeitlich beschränkten Geschäftsführung durch E. Plüss, Th. Müller, G. Frei per 01.10.2022
  - Erneuerungswahlen Vorsorgekommission Pensionskasse BL

- Sitzung 169 vom 26.10.2022, folgende Themen wurden besprochen:
  - Entschädigung für die Mitwirkenden der Interim Geschäftsführung für den entstandenen Mehraufwand
  - Budget 2023, erste Lesung
  - Informationen zur Teuerung, zu Investitionen, zur Belegung und Taxgestaltung, konsolidiertes Budget 2023 APH FRENKENBÜNDTEN WPH/Am Weiher
  - Terminplan Rekrutierung neue Geschäftsleitung, Wahl der Findungskommission

- Sitzung 170 vom 23.11.2022, folgende Themen wurden besprochen:
  - Beschluss Ausserkraftsetzung des Reglements des Stiftungsrates vom 26.04.2004, ersetzt durch das neue Organisationsreglement vom 30.05.2022
  - Budgetbeschluss
  - Aktueller Stand Fusion Am Weiher
  - Orientierung Stand Rekrutierung neue Geschäftsleitung

- Sitzung 171 vom 14.12.2022, folgende Themen wurden besprochen:
  - Bericht Rekrutierung und Wahl der neuen Geschäftsleitung durch den Stiftungsrat

- Aktueller Stand Fusion mit dem WPH Am Weiher
- Organigramm per 01.01.2023
- Rückmeldung zum Treffen mit den Gemeindevertretern der Versorgerregion APRL

**Heimkommission**
An sieben Sitzungen wurden, neben der Vorbereitung der Geschäfte für den Stiftungsrat, die aufgeführten Themen behandelt:

- Vorstellung der Bedarfsabklärungs- und Beratungsstelle der SPITEX Regio Liestal für die Versorgerregion Liestal
- Die Leistungsvereinbarung mit der Versorgerregion Liestal APRL, Vorbereitung
- Information zur Optimierung des Stiftungsrates, die geplante Reorganisation und Bildung einer Findungskommission
- Rückmeldung zum Palliative Care Audit, Erfüllungsgrad 91%, Zertifizierung gültig bis am 06.02.2027
- Budgetvergleich per 31.05.2022
- Information über die neue MiGeL-Verordnung des Kantons BL
- Jahresabschluss 2021
- Absenz durch Unfall mit längerer Abwesenheit Heimleiter
- Einbindung von E. Plüss als stellvertretende Heimleiterin und in die laufenden Projekte Stiftungsrat und Am Weiher
- Pensionskasse BLPK Information zum Deckungsgrad 2021 von 113,8%
- WPH Am Weiher, Vorstellung durch Paul Nebel zum Antrag für eine Übernahme Information zur geplanten Absorptionsfusion mit dem Wohn- und Pflegeheim am Weiher Bubendorf und Zustimmung der Heimkommission zur Übernahme
- Neues Stiftungsstatut, Verfahrensweg, Dr. jur. Daniel Petitpierre
- Vorbereitung der Stiftungsratssitzung vom 30.05.2022, Inhalt Wahl der neuen Stiftungsräte, Zustimmung zur Übernahme des WPH Am Weiher
- Information über die abgeschlossene Curatime Zeiterfassung
- Information über die Ratifizierung des neuen Stiftungsrates und die Absorptionsfusion des WPH am Weiher
- Information zum gemeinsamen Kooperationsvertrag der Trägerschaften SPITEX, Rotes Kreuz und den Heimen der Versorgerregion APRL
- Übergabe der Verantwortung der Heimkommission an den neuen Stiftungsrat am 31.08.2022, Planung
- 31.08.2022 offizielle Demission der Heimkommission

**Bewohnerinnen und Bewohner**
FRENKENBÜNDTEN wies im Jahr 2022 57‘121 Belegungstage (Vorjahr 50‘296) aus. Die folgenden Bewegungen fanden innerhalb der Bewohnerschaft statt:

- 76 Todesfälle (Vorjahr 33)
- 44 Langzeiteintritte (Vorjahr 17)
- 89 Kurzaufenthalte im „Ferienbett“ (Vorjahr 44)

**Personal**
FRENKENBÜNDTEN beschäftigt per 31. Dezember 2022 204 Mitarbeitende, welche 142.75 Vollzeit-Pensen bewältigen. Zusätzlich bildet FRENKENBÜNDTEN 18 Lernende, drei Nachholbildungen, zwei Dipl. Pflegefachfrau/Dipl. Pflegefachmann, mit Total 21,1 Vollzeit-Pensen aus. Sie absolvieren die folgenden Ausbildungen:

- 9 Fachfrau/Fachmann Gesundheit (FaGe)
- 4 Assistent/in Gesundheit und Soziales (AGS)
- 3 Nachholbildungen FaGe

- 2 HF-Studierende Dipl. Pflegefachfrau/Dipl. Pflegefachmann
- 1 Fachfrau Hauswirtschaft
- 3 Koch/Köchin
- 1 Unterhaltspraktiker

**Budget 2023**
An der Sitzung vom 23. November 2022 hat der Stiftungsrat das Budget 2023 mit folgenden Eckdaten genehmigt:

- Budgetierter Gewinn CHF 159‘656
- geplante Investitionen ca. CHF 729‘000

| **Jahresergebnis 2022** | Rechnung: | Budget: |
|---|---|---|
| Gewinn/Verlust (-) | CHF -729‘544 | CHF -65‘900 |
| Abschreibungen: | CHF 1‘890‘258 | CHF 1‘980‘700 |
| Veränderung Fondskapital: | CHF -37‘275 | |

**Zum Schluss**

Auch in diesem bewegten Jahr ist es mir wichtig allen Mitarbeitenden für ihren grossen Einsatz in einer sehr unruhigen und anspruchsvollen Zeit zu danken. Es hat sich viel verändert und neue Herausforderungen sind auf das Personal von FRENKENBÜNDTEN und Am Weiher zugekommen, die auch im Jahr 2023 weiter bestehen werden. Ich danke im Namen des neuen Stiftungsrates allen Beteiligten für das anspruchsvolle Zusammenführen beider Institutionen und das Vertrauen und die Zuversicht, dass uns dies in konstruktiver Weise gelingen wird.

Bei Bernhard Fringeli bedanke ich mich für seine jahrelange, engagierte Leitung für das Wohlergehen unserer Institution und seinen Bewohnenden.

Mein Dank gilt auch Monika Voneschen für die beherzte Führung als abtretende Heimleiterin vom Am Weiher.

Allen ehemaligen Stiftungsräten sowie allen Mitgliedern der Heimkommission, und hier im Besonderen dem Präsidenten Thomas Gentsch, danke ich für den jahrelangen ehrenamtlichen Einsatz zu Gunsten der Institution FRENKENBÜNDTEN.

Den Bewohnenden und den Angehörigen gilt mein Dank für das entgegengebrachte Vertrauen in beide Institutionen FRENKENBÜNDTEN und Am Weiher.
Ganz besonders danke ich allen Mitarbeitenden von FRENKENBÜNDTEN und Am Weiher für ihren tatkräftigen Einsatz zu Gunsten der beiden Betriebe, dies im Wissen, dass dieser Zusammenschluss für beide Seiten eine grosse emotionale und betriebliche Herausforderung war und ist!

Vielen Dank für die überdurchschnittliche Leistung in einem sehr schwierigen Geschäftsjahr!

Liestal, den 5. April 2023

Beatrice Sulser, Stiftungsratspräsidentin

## Finanzbericht 2022

Das Jahr 2022 war geprägt von mehreren Ereignissen: Das Heim wurde im ersten Halbjahr von mehreren Coronawellen getroffen, die strategische Führung wurde neu formiert und Ende Mai 2022 haben die Stiftungsräte der beiden Pflegeheime Frenkenbündten und Am Weiher den Zusammenschluss beschlossen. Mitte August 2022 hat die Stiftungsaufsicht beider Basel die Fusion der beiden Institutionen genehmigt. Am 01. September 2022 hat der neu gebildete Stiftungsrat seine Tätigkeit aufgenommen.

Die Jahresrechnungen der beiden Pflegeheime Frenkenbündten und Am Weiher für das Jahr 2022 wurden separat erstellt und rückwirkend zusammengeführt. In der beiliegenden Bilanz und Erfolgsrechnung ist das konsolidierte Ergebnis der beiden Heime abgebildet.

Der Betriebsertrag des Standortes Frenkenbündten in Liestal betrug im Jahr 2022 CHF 16.70 Mio. Dem gegenüber steht ein Personal- und Sachaufwand von CHF 17.48 Mio. Daraus resultiert ein Verlust von CHF 0.78 Mio.

Der Standort Am Weiher in Bubendorf hatte im Jahr 2022 einen Betriebsertrag von CHF 2.48 Mio erzielt. Der Aufwand betrug CHF 2.43 Mio. Daraus ergibt sich ein Gewinn von CHF 0.05 Mio.

Der konsolidierte Ertrag der beiden Heime beträgt damit CHF 19.18 Mio. und der Aufwand beläuft sich auf insgesamt CHF 19.91 Mio. Damit beträgt der konsolidierte Jahresverlust CHF 0.73 Mio.

Zu diesem erheblichen Verlust haben mehrere Faktoren beigetragen:

- *Tieferer Betriebsertrag:* Die Zunahme der Kurzzeitaufenthalte und die grössere Fluktuation in den Belegungszahlen führten im Frenkenbündten zu einer tieferen Auslastung und erheblichem administrativen und pflegerischen Aufwand.
- *Erhöhter Personalaufwand:* Von den wiederholt auftretenden Coronaerkrankungswellen im ersten Halbjahr war neben der Bewohnerschaft auch das Personal betroffen. Sie führten zu überdurchschnittlich vielen Personalausfällen, die kurzfristig kompensiert werden mussten. Der unfallbedingte Ausfall des Heimleiters des Frenkenbündten wurde durch das Leitungsteam aufgefangen, was zu einer Mehrbelastung des Leitungsteams führte.
- *Änderung MiGeL-Verrechnung (Minderertrag CHF 146'000):* Anfang 2022 wurde die Praxis in der Verrechnung der Mittel und Gegenstände in der Pflege (MiGeL) geändert. Demnach wurden die Gemeinden von diesen Kosten entlastet und die Krankenversicherer mussten diese Kosten übernehmen. Diese kurzfristige Praxisänderung erforderte eine aufwändige Anpassung im Abrechnungssystem, welche erst im Jahr 2023 in Betrieb genommen werden konnte.
- *Ausserordentliche Projekte:* Die Arbeiten im Zusammenhang mit der Fusion und die Änderungen in der strategischen Führung führten zu einmaligen Mehrkosten im Betrag von CHF 131'000.

Aus den konsolidierten Bilanzkennzahlen ist ersichtlich, dass die Liquidität weiterhin gut ist und der Fremdfinanzierungsgrad (Fremdkapital/Total Passiven) reduziert werden konnte (55.9%). Der Eigenfinanzierungsgrad (Eigenkapital/Total Passiven) beträgt 44.1% und liegt damit auf der Zielgrösse.
Die negative Performance an den Anlagemärkten führte bei der Basellandschaftlichen Pensionskasse zu einer Abnahme des Deckungsgrades. Trotz dieser Entwicklung weist das Vorsorgewerk nach wie vor eine Überdeckung auf (104.6%).

**Ausblick**

Das Umfeld bleibt auch im Jahr 2023 anspruchsvoll. Die Teuerung wird sich in erhöhten Personal-, Sach- und Energiekosten niederschlagen. Der Kostendruck der öffentlichen Hand bleibt bestehen.

Die Arbeiten zur Integration des Pflegeheims Am Weiher erstrecken sich noch bis Mitte 2023. Dann werden die ersten Synergien sichtbar werden.

Die gewonnenen Erkenntnisse aus dem Geschäftsjahr 2022 fliessen in die kontinuierliche Überprüfung und Verbesserung unserer Strukturen und Abläufe ein.

**Dank**

Mein herzlicher Dank gebührt all unseren Mitarbeitenden. Sie haben die Veränderungen mitgetragen und mitgestaltet und unter den grossen Herausforderungen weiterhin die hohe Betreuungs- und Pflegequalität sichergestellt.

Liestal, 16. April 2023

Sign. Paul Nebel
Mitglied des Stiftungsrates

Tel. +41 61 927 87 00
www.bdo.ch
liestal@bdo.ch

BDO AG
Gestadeckplatz 2
4410 Liestal

An die Generalversammlung der

**Stiftung Regionales Alters- und Pflegeheim Frenkenbündten**
Gitterlistrasse 10
4410 Liestal

# Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision der Jahresrechnung 2022

(umfassend die Zeitperiode vom 01.01. bis 31.12.2022)

25. April 2023

BDO AG, mit Hauptsitz in Zürich, ist die unabhängige, rechtlich selbstständige Schweizer Mitgliedsfirma des internationalen BDO Netzwerkes.

Tel. +41 61 927 87 00
www.bdo.ch
liestal@bdo.ch

BDO AG
Gestadeckplatz 2
4410 Liestal

**Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision**
an die Generalversammlung der

**Stiftung Regionales Alters- und Pflegeheim Frenkenbündten, Liestal**

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der Stiftung Regionales Alters- und Pflegeheim Frenkenbündten für das am 31. Dezember 2022 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

Liestal, 25. April 2023

BDO AG

Daniela Kaiser
Leitende Revisorin
Zugelassene Revisionsexpertin

i.V. Mustafa Kabar
Zugelassener Revisor

Beilagen
Jahresrechnung

BDO AG, mit Hauptsitz in Zürich, ist die unabhängige, rechtlich selbstständige Schweizer Mitgliedsfirma des internationalen BDO Netzwerkes.

LEBEN, WOHNEN UND BETREUUNG IM ALTER
FRENKENBÜNDTEN

# Jahresrechnung 2022

- Bilanz per 31. Dezember 2022
- Erfolgsrechnung vom 01. Januar bis 31. Dezember 2022
- Anhang

Liestal, 25. April 2023

**Stiftung Regionales Alters- und Pflegeheim Frenkenbündten**
**4410 Liestal, Gitterlistrasse 10**

# Bilanz (inkl. Fonds)

| Aktiven | Anhang | 31.12.2022 CHF | % | 31.12.2021 CHF | % |
|---|---|---|---|---|---|
| **Umlaufvermögen** | | **6'875'535** | **41.3%** | **5'524'219** | **37.2%** |
| Flüssige Mittel | 1 | 3'833'313 | | 3'046'363 | |
| Forderungen aus Lieferungen/Leistungen | 2 | 1'870'670 | | 1'615'430 | |
| Sonstige kurzfristige Forderungen | 3 | 919'779 | | 553'461 | |
| Vorräte | 4 | 143'585 | | 209'052 | |
| Aktive Rechnungsabgrenzung | 5 | 108'187 | | 99'859 | |
| **Anlagevermögen** | | **9'259'764** | | **9'340'727** | |
| **Sachanlagen** | 6 | **9'259'564** | **58.7%** | **9'340'527** | **62.8%** |
| Immobilien | | 7'807'397 | | 7'972'567 | |
| Anlagen und Einrichtungen | | 1'452'168 | | 1'367'960 | |
| **Finanzanlagen** | | **200** | **0.0%** | **200** | **0.0%** |
| Wertschriften und andere Finanzanlagen | | 200 | | 200 | |
| **Total Aktiven** | | **16'135'299** | **100.0%** | **14'864'893** | **100.0%** |

Die Beträge sind in der Jahresrechnung als ganze Franken dargestellt. Aufgrund der gerundeten Zahlen können sich in den Summen geringe Differenzen ergeben.

Liestal, 25. April 2023

**Stiftung Regionales Alters- und Pflegeheim Frenkenbündten**
**4410 Liestal, Gitterlistrasse 10**

# Bilanz (inkl. Fonds)

| Passiven | Anhang | 31.12.2022 CHF | % | 31.12.2021 CHF | % |
|---|---|---|---|---|---|
| **Fremdkapital** | | **9'022'380** | | **8'992'404** | |
| **Kurzfristiges Fremdkapital** | | **2'290'260** | **15.8%** | **1'890'569** | **12.7%** |
| Kurzfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten | 7 | 649'000 | | 649'000 | |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen/Leistungen | | 777'950 | | 431'349 | |
| Vorauszahlungen Bewohner | | 584'000 | | 599'000 | |
| Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten | | 43'822 | | 4'984 | |
| Kurzfristige Rückstellungen | 10.1 | 183'942 | | 145'798 | |
| Passive Rechnungsabgrenzung | 8 | 51'547 | | 60'438 | |
| **Langfristiges Fremdkapital** | | **6'732'119** | **47.2%** | **7'101'835** | **47.8%** |
| Langfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten | 9 | 6'394'000 | | 7'043'000 | |
| Langfristige Rückstellungen | 10.2 | 338'119 | | 58'835 | |
| **Fondskapital** | 11 | **2'027'709** | **14.8%** | **2'064'984** | **13.9%** |
| **Organisationskapital** | | **5'085'211** | **22.1%** | **3'807'505** | **25.6%** |
| Stiftungskapital | | 4'172'250 | | 2'165'000 | |
| Erneuerungs- und Erweiterungsfonds | | 1'800'000 | | 1'800'000 | |
| Gewinnreserven | | -157'495 | | -216'409 | |
| Jahresverlust (-) / -gewinn (+) | | -729'544 | -5.7% | 58'914 | 0.4% |
| **Total Passiven** | | **16'135'300** | **100.0%** | **14'864'893** | **100.0%** |

Liestal, 25. April 2023

**Stiftung Regionales Alters- und Pflegeheim Frenkenbündten**
**4410 Liestal, Gitterlistrasse 10**

## Betriebsrechnung (inkl. Fonds)

| | Anhang | 2022 CHF | % | 2021 CHF | % |
|---|---|---|---|---|---|
| **Betriebsertrag** | | **19'180'143** | **100.0%** | **17'291'359** | **100.0%** |
| Erlös aus Leistungen | 12 | 18'521'843 | | 16'701'899 | |
| Andere betriebliche Erträge | 13 | 680'883 | | 590'075 | |
| Erlösminderungen | 14 | -22'583 | | -615 | |
| **Warenaufwand** | | **-1'560'506** | **8.2%** | **-1'273'419** | **7.4%** |
| Medizinischer Bedarf | | -349'629 | | -268'241 | |
| Lebensmittel und Getränke | | -967'459 | | -800'013 | |
| Haushalt | | -243'418 | | -205'165 | |
| **Bruttoerfolg aus Betriebstätigkeit** | | **17'619'637** | **91.8%** | **16'017'940** | **92.6%** |
| **Personalaufwand** | 15 | **-14'802'513** | **77.0%** | **-12'846'267** | **74.3%** |
| **Übriger betrieblicher Aufwand** | | **-1'625'989** | **8.3%** | **-1'241'497** | **7.3%** |
| Raumaufwand | | -183'066 | | -134'280 | |
| Unterhalt, Reparaturen | 16 | -349'772 | | -324'741 | |
| Sachversicherungen, Abgaben | | -85'384 | | -61'855 | |
| Verwaltungsaufwand | 17 | -558'402 | | -352'270 | |
| Energie und Wasser | 18 | -300'616 | | -283'895 | |
| Werbeaufwand | | -15'806 | | -11'203 | |
| Bewohnerbezogener Aufwand | | -88'390 | | -29'988 | |
| Übrige Aufwendungen | 19 | -44'552 | | -43'265 | |
| **Betriebserfolg vor Zinsen und Abschreibungen** | | **1'191'135** | **6.4%** | **1'930'176** | **11.0%** |
| **Abschreibungen** | 6 | **-1'890'258** | **11%** | **-1'801'433** | **10%** |
| **Betriebserfolg vor Zinsen** | | **-699'123** | **-4.5%** | **128'743** | **0.6%** |
| **Finanzergebnis** | 20 | **-68'898** | **0.4%** | **-79'774** | **0.5%** |
| **Betriebsfremder und ausserordentlicher Erfolg** | 21 | **1'201** | **0.0%** | **0** | **0.0%** |
| **Jahresgewinn/-Verlust (-) vor Zuweisung an Fonds** | | **-766'820** | **-4.9%** | **48'969** | **0.1%** |
| **Erneuerungs- und Erweiterungsfonds** | | **0** | | **0** | |
| **Veränderung Fondskapital** | | **37'275** | | **9'945** | |
| **Jahresverlust (-) / -gewinn (+)** | | **-729'545** | **-4.7%** | **58'914** | **0.3%** |

Liestal, 25. April 2023

# Anhang zur Jahresrechnung

## Vorbemerkungen

Die Stiftung Regionales Alters- und Pflegeheim Frenkenbündten hat gemäss Fusionsvertrag vom 9. Juni 2022 die Aktiven und Passiven der Stiftung Wohn- und Pflegeheim am Weiher, in Bubendorf, übernommen. Die Fusion wurde am 25. Juli 2022 von der BVG- und Stiftungsaufsicht beider Basel (BSABB) genehmigt und ins Handelsregister des Kantons Basel-Landschaft rechtswirksam eingetragen. Der Übergang von Nutzen und Gefahr zugunsten und zulasten der übernehmenden Stiftung erfolgt rückwirkend per 01. Januar 2022.

Um der Fusion mit der Stiftung Wohn- und Pflegeheim am Weiher, in Bubendorf, Rechnung zu tragen, wurde im Zweckartikel der Stiftungsurkunde die örtliche Beschränkung auf Liestal aufgehoben und die Umschreibung des Zwecks leicht erweitert.
Zurückgehend auf einen Beschluss des Stiftungsrates vom 20. August 2020 wurde zudem die Grösse und die Zusammensetzung des Stiftungsrates überprüft. Die aus der Überprüfung abgeleiteten Vorschläge zur Änderung des Stiftungsstatuts wurden in der Stiftungsratssitzung vom 30. Mai 2022 beschlossen.

Die Änderungen der Stiftungsurkunde der Stiftung Regionales Alters- und Pflegeheim Frenkenbündten wurden am 19. September 2022 notariell beurkundet. Die Anmeldung der Stiftungsurkunde und der ausgeschiedenen Personen und erloschenen Unterschriften resp. der neu eingetragenen Personen oder mutierend, erfolgte am 14. November 2022 an das Handelsregisteramt Basel-Landschaft.

Mit Verfügung vom 1. Februar 2023 genehmigt die BVG- und Stiftungsaufsicht beider Basel die Änderung der Stiftungsurkunde und die Eintragung derselben im Handelsregister. Der Eintrag im Handelsregister des Kantons Basel-Landschaft wurde am 23. Februar 2023 vollzogen resp. am 28. Februar 2023 im SHAB publiziert.

Die nachstehenden Angaben beruhen auf dem neuen Stiftungsstatut.

## Zweck der Organisation

Unter dem Namen **“Stiftung Regionales Alters- und Pflegeheim Frenkenbündten“** besteht eine Stiftung im Sinne von Art. 80 ff des Schweizerischen Zivilgesetzbuches (ZGB). Sie hat ihren Sitz in Liestal. Die Stiftung bezweckt in der Region Liestal den Betrieb eines politisch und konfessionell neutralen Alters- und Pflegeheims, den Bau und Betrieb weiterer Alters- und Pflegeheime sowie von Alterswohnungen. Die Stiftung kann zur Erreichung des Stiftungszwecks Grundeigentum erwerben, Bauten errichten, Baurechtsverträge abschliessen sowie grundpfandversicherte und andere Darlehen aufnehmen.

## Leitende Organe und ihre Amtszeit

### Organe der Stiftung

Die Organe der Stiftung sind der Stiftungsrat und die Revisionsstelle.

### Stiftungsrat

Der Stiftungsrat setzt sich aus 5 bis 7 Mitgliedern zusammen. Er wird auf Antrag des bisherigen Stiftungsrates von den Stiftergemeinden gewählt. Die Stiftergemeinden haben aufgrund ihres Stiftungskapitals folgende Stimmrechte:
Arisdorf (1 Stimme), Bubendorf (2 Stimmen), Büren (1 Stimme), Hersberg (1 Stimme), Lausen (2 Stimmen), Liestal (3 Stimmen), Lupsingen (1 Stimme), Nuglar-St. Pantaleon (1 Stimme), Seltisberg (1 Stimme).

Die Amtsdauer beträgt vier Jahre. Wiederwahl ist möglich. Bei Ersatzwahlen während der Dauer einer Amtsperiode treten die Neugewählten in die Amtsdauer ihrer Vorgänger ein.

Die aktuelle Amtsperiode der Stiftungsräte dauert vom 1. Juli 2020 bis 30. Juni 2024.

Der Stiftungsrat konstituiert sich selber. Er wählt eine Präsidentin oder einen Präsidenten.

### Revisionsstelle

An ihrer Sitzung vom 29. März 2023 hat der Stiftungsrat die BDO AG für zwei weitere Jahre (Geschäftsjahr 2022/2023) als Revisionsstelle der **Stiftung Regionales Alters- und Pflegeheim Frenkenbündten** im Sinne von Art. 727 ff OR gewählt.

### Aufsichtsbehörde

Die BVG- und Stiftungsaufsicht beider Basel (BSABB) überprüft im Rahmen ihrer Aufsichtstätigkeit jährlich die Jahresrechnung und den Anhang.

### Für die Geschäftsführung verantwortlichen Personen

Der **Stiftungsrat** delegiert die Geschäftsführung vollumfänglich an die Geschäftsleitung, soweit nicht das Gesetz, die Statuten oder das Organisationsreglement etwas anderes vorsehen.

Der **Stiftungsrat** übt die Oberleitung und die Aufsicht über die Geschäftsführung aus. Er erlässt Richtlinien für die Geschäftspolitik und lässt sich über den Geschäftsgang regelmässig orientieren.

Er setzt sich **bis 31. August 2022** wie folgt zusammen:

| ***Gemeinde:*** | ***Vertreter/in:*** | ***Zeichnungsberechtigung:*** |
|---|---|---|
| • Arisdorf: | Wenk Ivana | ohne Zeichnungsberechtigung |
| • Bubendorf: | Liechti Karin | ohne Zeichnungsberechtigung |
| | Langendorf Elvira | ohne Zeichnungsberechtigung |
| • Büren: | Oeschger Roman | ohne Zeichnungsberechtigung |
| • Hersberg: | Wiget Pascal | ohne Zeichnungsberechtigung |
| • Lausen: | Schmidt Andreas | ohne Zeichnungsberechtigung |
| | Thüring Nicole | ohne Zeichnungsberechtigung |
| • Liestal: | Frei René | ohne Zeichnungsberechtigung |
| | Gentsch Thomas | Kollektivunterschrift zu zweien |
| | Lerf Heinz | ohne Zeichnungsberechtigung |
| | Mägli Patrick | ohne Zeichnungsberechtigung |
| | Meschberger Pascale | ohne Zeichnungsberechtigung |
| | ersetzt Nebiker Regula | ohne Zeichnungsberechtigung |

| *Gemeinde:* | *Vertreter/in:* | *Zeichnungsberechtigung:* |
|---|---|---|
| • Liestal: | Rutz Magdalena | ohne Zeichnungsberechtigung |
| | Sulser Beatrice, Stiftungsratspräsidentin | Kollektivunterschrift zu zweien |
| | Wunderlin Verena | ohne Zeichnungsberechtigung |
| • Lupsingen: | Staudt Marcel | ohne Zeichnungsberechtigung |
| | ersetzt Wanner Sibylla | ohne Zeichnungsberechtigung |
| • Nuglar/St. Pantaleon: | Heutschi Silvan | ohne Zeichnungsberechtigung |
| • Seltisberg: | Hersche Miriam | ohne Zeichnungsberechtigung |

**Ab 1. September 2022** setzt sich der Stiftungsrat aus folgenden 7 Personen zusammen:

| *Name/Vorname:* | *Ressort:* | *Zeichnungsberechtigung:* |
|---|---|---|
| Brunetti Roberto | Bau/Infrastruktur | ohne Zeichnungsberechtigung |
| Nebel Paul | Finanzen | Kollektivunterschrift zu zweien |
| Roth Daniel | Gesellschaftspolitische Öffentlichkeitsarbeit | ohne Zeichnungsberechtigung |
| Sulser Beatrice | Stiftungsratspräsidentin | Kollektivunterschrift zu zweien |
| Urfer Pia | Pflege / Medizin | ohne Zeichnungsberechtigung |
| Wegenstein Frederike | Mitarbeitende, Bewohner*innen, Angehörige | ohne Zeichnungsberechtigung |
| Winkler Stephanie | Aktuarin | Kollektivunterschrift zu zweien |

Die **Geschäftsleitung** ist mit der operativen Führung des Betriebs beauftragt.

**Weitere für die Stiftung zeichnungsberechtigte Personen**:

| | | |
|---|---|---|
| Fringeli Bernhard | Heimleiter | Kollektivunterschrift zu zweien |
| Plüss Esther | Stellvertretende Heimleiterin | Kollektivunterschrift zu zweien |
| Müller Thomas | Leiter Administration | Kollektivunterschrift zu zweien |

## Aktuelle Urkunden und Reglemente

- Öffentliche Urkunde über die Änderung der Stiftungsurkunde der **Stiftung Regionales Alters- und Pflegeheim Frenkenbündten** mit Sitz in Liestal vom 19. September 2022, ersetzt die Fassung vom 4. Juni 2020
- Reglement des Stiftungsrates vom 31. März 2021
- Reglement über die Leistungen der Stiftung und die Aufnahme von Bewohnerinnen und Bewohnern vom 31. März 2021
- Reglement für die Verwaltung der Fonds-Rechnung vom 28. September 2022, ersetzt die Fassung vom 25. April 1994

- Reglement Erneuerungs- und Erweiterungsfondskonto vom 28. September 2022, ersetzt die Fassung vom 23. November 2020
- Arbeitsrechtliches Reglement für die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Stiftung Regionales Alters- und Pflegeheim FRENKENBÜNDTEN vom 17. Oktober 2005
- Sachanlagereglement vom 23. November 2020, gültig ab 01.01.2021

Die Prüfung nachfolgender Reglemente durch die BVG- und Stiftungsaufsicht beider Basel ist noch hängig und erfolgt nach Eintragung der Stiftungsurkunde vom 19. September 2022 im Handelsregister:

- Organisationsreglement (neu), ersetzt das Reglement des Stiftungsrates vom 31. März 2021
- Entschädigungs- und Spesenreglement für den Stiftungsrat (neu)
- Wahlreglement des Stiftungsrates (neu)
- Reglement über die Leistungen und die Aufnahme von Bewohnerinnen und Bewohner (revidiert), ersetzt das Reglement über die Leistungen der Stiftung und die Aufnahme von Bewohnerinnen und Bewohnern vom 31. März 2021

## Rechnungslegungsgrundsätze

Die **Buchhaltung** der Stiftung wird nach den Richtlinien des „Kontenrahmen für Alters- und Pflegeheime“ der ARTISET (ehem. CURAVIVA Schweiz) geführt.

Kostenrechnung und Anlagebuchhaltung sind voll integriert und richten sich ebenfalls nach den entsprechenden Handbüchern von ARTISET und nach den Vorgaben des Kantons Basellandschaft.

## Bewertungsgrundsätze

Die für die vorliegende Jahresrechnung angewendeten Grundsätze der Rechnungslegung erfüllen die Anforderungen des schweizerischen Rechnungslegungsrechts. Die wesentlichen Abschlusspositionen sind wie nachstehend bilanziert.

### Flüssige Mittel

Unter den flüssigen Mittel werden Kassen-, Post- und Bankguthaben bilanziert.

### Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Forderungen sind zu Nominalwerten bilanziert. Es besteht ein Delkredere von CHF 66‘000.

### Vorräte

Die Bewertung der Vorräte erfolgt zu Anschaffungskosten.

### Sachanlagen

Die Bewertung der Sachanlagen richtet sich nach dem „Handbuch Anlagebuchhaltung für Alters- und Pflegeheime“ der ARTISET.

Die Bewertung erfolgt zu Anschaffungs- oder Herstellkosten abzüglich Abschreibungen und dauerhafte Wertminderungen. Die Abschreibungen erfolgen linear aufgrund der im Handbuch Anlagebuchhaltung vorgeschriebenen Nutzungsdauer.

| Anlagekategorie ab 01.01.2019 | Nutzungsdauer ab 01.01.2019 |
|---|---|
| Immobile Sachanlagen<br>Aufwertung Gebäude | 33 Jahre<br>15 Jahre |
| Betriebseinrichtungen | 20 Jahre |
| Mobile Sachanlagen | 4 oder 10 Jahre |
| EDV | 4 Jahre |
| Fahrzeuge | 4 Jahre |

Die Nutzungsdauer der Wiedereingebrachten Abschreibungen (Aufwertung Gebäude) bleibt unverändert und entspricht derjenigen des Festkredits (Poolinglösung) zur Ausfinanzierung der Deckungslücke per 31. Dezember 2014 des Vorsorgewerks bei der Basellandschaftlichen Pensionskasse.

**Finanzanlagen**

Die Wertschriften werden zum aktuellen Wert per Bilanzstichtag erfasst.

**Verbindlichkeiten (kurz- und langfristiges Fremdkapital)**

Die Verbindlichkeiten werden zum Nominalwert bilanziert.

**Kurzfristige Rückstellungen / Passive Rechnungsabgrenzung**

Abgrenzungen und Rückstellungen sind nach objektiven sowie betriebswirtschaftlichen Grundsätzen gebildet und bewertet, den Risiken wird ausreichend Rechnung getragen.

## Ergänzende Erläuterungen und Angaben

| | 31.12.2022<br>(CHF) | 31.12.2021<br>(CHF) |
|---|---|---|
| **Forderungen ggü. Basellandschaftliche Pensionskasse** | | |
| Arbeitgeberbeitragsreserve ohne Verwendungsverzicht | 231‘680 | 230‘329 |
| Arbeitgeberbeitragsreserve mit Verwendungsverzicht | 0 | 0 |
| **Verbindlichkeiten ggü. Pensionskasse** | | |
| Gemäss Kontoauszug der BLPK | 137‘889 | 110 |
| Gemäss Kontoauszug der Swiss Life | -3911 | |

| | 31.12.2022 (CHF) | 31.12.2021 (CHF) |
|---|---|---|
| **Nicht bilanzierte Eventualverpflichtung ggü. der Basellandschaftlichen Pensionskasse** | | |
| Deckungsgrad | 104.6% | 113.8% |
| Überdeckung / Unterdeckung (-) | 1‘812‘949 | 5‘585‘179 |

**Investitionsbeiträge**

In den Jahren 1994 bis 2011 leistete der Kanton Basel-Landschaft an die Kosten von Um- und Erweiterungsbauten sowie Neu- und Ersatzeinrichtungen Investitionsbeiträge von insgesamt CHF 10‘559‘608. Bei einer allfälligen Zweckentfremdung innerhalb von 25 Jahren ab Auszahlungsdatum besteht eine Rückzahlungspflicht.

| | | |
|---|---|---|
| Rückzahlbare Investitionsbeiträge | 2‘942‘160 | 3‘357‘082 |

| | | |
|---|---|---|
| **Gesamtbetrag der verpfändeten Aktiven zu handelsrechtlichen Buchwerten** | | |
| Liegenschaften | 7‘807‘396 | 7‘972‘567 |
| Bestehende Schuldbriefe | 11‘000‘000 | 10‘000‘000 |
| davon belastet mit Hypotheken / Darlehen | 3‘900‘000 | 4‘100‘000 |

**Grundeigentum**

Durch Vermächtnis von Frau Emma Brüderlin an die Gemeinde Liestal mit Zweckbindung für die Altersvorsorge wurde der Stiftung Regionales Alters- und Pflegeheim FRENKENBÜNDTEN mit Laufzeit ab 1976 ein unentgeltliches Baurecht von 100 Jahren eingeräumt.

**Entschädigungen an die Mitglieder des Stiftungsrates**

Die Mitglieder des Stiftungsrates wurden bis 31. August 2022 von den Gemeindebehörden entsendet und erhielten von der Stiftung Regionales Alters- und Pflegeheim Frenkenbündten keine Entschädigung für ihre Tätigkeit.

Ab 1. September 2022 werden die Mitglieder des Stiftungsrates gemäss Entschädigungs- und Spesenreglement entschädigt.

**Risikobeurteilung durch Stiftungsrat**

Der Stiftungsrat führt jährlich eine Risikobeurteilung durch.

**Stiftung Regionales Alters- und Pflegeheim Frenkenbündten**
**4410 Liestal, Gitterlistrasse 10**

| **Anzahl Mitarbeitende** | **31.12.2022** | **31.12.2021** |
|---|---|---|
| Anzahl Vollzeitstellen | 163.85 | 149.0 |

Liestal, 25. April 2023

# Erläuterungen zur Bilanz (inkl. Fonds)

| | 31.12.2022<br>CHF | 31.12.2021<br>CHF |
|---|---|---|
| **1 Flüssige Mittel** | **3'833'313** | **3'046'363** |
| Kassen | 15'416 | 13'454 |
| Postguthaben | 30'290 | 16'150 |
| Bankguthaben | 3'787'607 | 3'016'759 |
| **2 Forderungen aus Lieferungen/Leistungen** | **1'870'670** | **1'615'430** |
| Dritte | 1'936'670 | 1'635'430 |
| Delkredere | -66'000 | -20'000 |
| **3 Sonstige kurzfristige Forderungen** | **919'779** | **553'461** |
| Forderungen für Dienstleistungen (Dritte) | 26'666 | 7'076 |
| Forderung EDV-Supportstunden | 30'576 | 10'711 |
| Restaurant Bons | 16'976 | 15'269 |
| Forderungen AHV / ALV / Familienzulagen | 42'844 | 40'582 |
| Forderungen Unfall- und Unfallzusatzversicherung | 190'754 | 190'574 |
| Forderung Krankentaggeldversicherung | 604'170 | 285'995 |
| übrige kurzfristige Forderungen | 7'794 | 3'254 |
| **4 Vorräte** | **143'585** | **209'052** |
| Medikamente und Pflegematerial | 75'687 | 136'777 |
| Haushalt- und Reinigungsmaterial | 27'031 | 27'989 |
| Nebenbetrieb | 8'766 | 7'256 |
| Lebensmittel | 32'100 | 37'029 |
| **5 Aktive Rechnungsabgrenzung** | **108'187** | **99'859** |
| Umsatzrückvergütungen | 2'341 | 242 |
| Taggelder | 54'597 | 42'719 |
| Wartung Software + Hardware | 1'315 | 1'521 |
| Übrige Wartungsverträge | 7'431 | 6'897 |
| Mietzinsen für WG "Im Park" (Januar) | 10'390 | 31'170 |
| Motorfahrzeugversicherungen 1.1. - 31.12.2023 | 1'515 | 5'038 |
| Weiterbildungen: Verschoben (infolge Covid19) | 3'650 | 0 |
| Übrige Abgrenzungen | 26'948 | 12'272 |

## Erläuterungen zur Bilanz (inkl. Fonds)

| 6 Entwicklung der Sachanlagen | Grundstück "Weiher" | Gebäude und Betriebseinricht. | Mobile Sachanlagen | EDV | Fahrzeuge | Total |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Nettobuchwert 1.1.2022** | **564'052** | **8'457'460** | **1'178'383** | **465'767** | **7'649** | **10'673'311** |
| **Anschaffungskosten** | | | | | | |
| Stand 1.1.2022 | 564'052 | 37'890'548 | 3'880'971 | 669'532 | 165'900 | 43'171'003 |
| Zugänge | 0 | 343'524 | 108'337 | 14'964 | 0 | 466'824 |
| Abgänge | 0 | 0 | -60'093 | 0 | 0 | -60'093 |
| **Stand 31.12.2022** | **564'052** | **38'234'072** | **3'929'215** | **684'495** | **165'900** | **43'577'734** |

| Kum. Wertberichtigungen | Unbebaute Grundstücke | Gebäude und Betriebseinricht. | Mobile Sachanlagen | EDV | Fahrzeuge | Total |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Stand 1.1.2022 | 0 | 29'433'088 | 2'702'589 | 194'077 | 158'251 | 32'488'005 |
| Abschreibungen | 0 | 1'557'639 | 247'604 | 81'036 | 3'979 | 1'890'258 |
| Wiedereinbringung von Abschreibungen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Subventionen / Spenden | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Abgänge | 0 | 0 | -60'093 | 0 | 0 | -60'093 |
| **Stand 31.12.2022** | **0** | **30'990'727** | **2'890'099** | **275'113** | **162'230** | **34'318'170** |
| **Nettobuchwert 31.12.2022** | **564'052** | **7'243'345** | **1'039'116** | **409'382** | **3'670** | **9'259'564** |

### Anmerkungen zum Anlagegitter

**Bereinigung Anlagebuchhaltung**

- Der Anlagebestand wurde zum Jahresende durch die Verantwortlichen geprüft. Folgende Abgänge wurden vermeldet:
Alte Steamer (Ersatz 2022): CHF 50'000.00
Rahmautomat (Ersatz 2022, nicht aktiviert): CHF 4'300.00
Beamer (Ersatz 2023): CHF 5'800.00

**Zugänge**
Anlagenzugänge Betriebseinrichtungen: Div. Beleuchtung im 6. OG, WG "Im Park", Stationsbüros WG 1 - 5, Kinderhort und Fitnessraum, Abzughaube Küche | Umbau Küchen UG Mitarbeiter und Pavillon | Handlaufverlängerung Garten

Anlagenzugänge Mobilien resp. Installationen mit Abschreibedauer 10 Jahre: Aufschnittmaschine | Bilder Wohngruppen | Pflegebetten | Combi-Steamer | Nachttische

Anlagenzugänge medizinisches Mobiliar: keine

Anlagenzugänge EDV: CloudGen Firewall | WiCare-Doc

# Erläuterungen zur Bilanz (inkl. Fonds)

| | | 31.12.2022<br>CHF | 31.12.2021<br>CHF |
|---|---|---|---|
| **7** | **Kurzfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten** | **649'000** | **649'000** |
| | Amortisation Hypothek | 200'000 | 200'000 |
| | Amortisation Festkredit | 449'000 | 449'000 |
| **8** | **Passive Rechnungsabgrenzung** | **51'547** | **60'438** |
| | Rechnungsprüfung | 17'400 | 14'000 |
| | ausstehende Nebenkostenabr. "Park" Juli 2021 bis Dez. 2022 | 12'000 | 10'800 |
| | Stiftungsaufsicht, Aufsichtsgebühren 2022 | 1'700 | 3'400 |
| | Raummieten 6. Stock, 2023 | 1'833 | 1'359 |
| | Auszahlung Mehrstunden 2022 | 0 | 22'720 |
| | Übrige Abgrenzungen | 18'615 | 8'160 |
| **9** | **Langfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten** | **6'394'000** | **7'043'000** |
| | Hypothekarschulden | 3'700'000 | 3'900'000 |
| | Festkredit | 2'694'000 | 3'143'000 |

## 10.1 Veränderung kurzfristige Rückstellungen

| | Ferien- und Überzeitguthaben | Feriengeld Inkonvenienzen | Total |
|---|---|---|---|
| **Buchwert per 1.1.2022 F'bündten** | **75'565** | **70'232** | **145'798** |
| **Buchwert per 1.1.2022 Weiher** | **58'136** | **-** | **58'136** |
| Bildung | - | - | - |
| Auflösung | -19'113 | -878 | -19'991 |
| **Buchwert 31.12.2022** | **114'588** | **69'354** | **183'942** |

## 10.2 Veränderung langfristige Rückstellungen

| | Rückstellung für MiGel-Pauschalen | Rückstellung für zukünftige Invest. | Total |
|---|---|---|---|
| **Buchwert per 1.1.2022 F'bündten** | **58'835** | **-** | **58'835** |
| **Buchwert per 1.1.2022 Weiher** | **-** | **324'424** | **324'424** |
| Bildung | - | - | - |
| Auflösung | - | -45'140 | -45'140 |
| **Buchwert 31.12.2022** | **58'835** | **279'284** | **338'119** |

## 11 Veränderung Fondskapital

| | Ballmer | Geschwister Zeller | Bewohner | Mitarbeiter | Pensionierte | Total |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Buchwert per 1.1.2022** | **648'000** | **426'000** | **720'800** | **143'504** | **126'679** | **2'064'984** |
| Spendenerträge | | | - | 1'000 | - | 1'000 |
| Andere Erträge | | | 4'657 | 372 | 329 | 5'358 |
| Fonds Aufwand | | | -45'163 | -24'800 | -13'671 | -83'634 |
| **Erfolg aus Fondstätigkeit** | **-** | **-** | **-40'505** | **-23'428** | **-13'343** | **-77'276** |
| Verzinsung Fondskapital | | | 28'225 | 10'409 | 1'366 | 40'000 |
| Bankzinsen | | | - | - | 1 | 1 |
| **Fondserfolg vor Zuweisung** | **648'000** | **426'000** | **-12'280** | **-13'019** | **-11'976** | **-37'275** |
| Entnahme Fonds | | | -12'280 | -13'019 | -11'976 | -37'275 |
| **Buchwert per 31.12.2022** | **648'000** | **426'000** | **708'520** | **130'486** | **114'703** | **2'027'709** |

Liestal, 25. April 2023

# Erläuterungen zur Betriebsrechnung (inkl. Fonds)

| | 2022<br>CHF | 2021<br>CHF |
|---|---|---|
| **12 Erlös aus Leistungen** | **18'521'843** | **16'701'899** |
| Hotellerie | 7'773'466 | 6'869'943 |
| Betreuung | 3'425'698 | 3'194'693 |
| Pflegetaxen Krankenkassen | 3'028'416 | 2'687'050 |
| Pflegetaxen Bewohner | 1'274'321 | 1'118'211 |
| Pflegetaxen Gemeinden | 3'019'941 | 2'832'003 |
| **13 Andere betriebliche Erträge** | **680'883** | **590'075** |
| Medizinische Nebenleistungen | 7'219 | 0 |
| Übrige Leistungen für Bewohner | 105'863 | 65'475 |
| Mietzinsen | 42'819 | 40'219 |
| Erträge Restaurant (Nebenbetrieb) | 330'026 | 262'244 |
| Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte | 160'982 | 122'955 |
| Corona-Härtefallentschädigung | 0 | 62'798 |
| Beiträge, Spenden, Subventionen | 19'468 | 18'948 |
| Eigenleistungen | 14'506 | 17'436 |
| **14 Erlösminderungen** | **-22'583** | **-615** |
| Bildung Delkredere | -16'000 | 0 |
| Ertragsminderungen aus Leistungen an Bewohner | -5'486 | 0 |
| Ertragsminderungen aus an Leistungen Personal und Dritte | -1'097 | -615 |
| **15 Personalaufwand** | **-14'802'513** | **-12'846'267** |
| Besoldung | -11'842'825 | -10'266'024 |
| Sozialversicherungsaufwand | -2'665'346 | -2'364'665 |
| Honorare für Leistungen Dritter | -28'566 | -8'929 |
| Personalnebenaufwand | -265'776 | -206'650 |
| **16 Unterhalt, Reparaturen** | **-349'772** | **-324'741** |
| Unterhalt und Reparaturen immobile Sachanlagen (inkl. Sanierung Bodenbeläge) | -24'920 | -26'777 |
| Unterhalt, Reparaturen Betriebseinrichtungen | -164'022 | -133'405 |
| Unterhalt, Reparaturen mobile Sachanlagen | -82'024 | -58'167 |
| Übriger Unterhalts- und Reparaturaufwand | -78'806 | -106'392 |

## Erläuterungen zur Betriebsrechnung (inkl. Fonds)

| | | 2022 CHF | 2021 CHF |
|---|---|---|---|
| **17** | **Verwaltungsaufwand** | **-558'402** | **-352'270** |
| | Informatikaufwand | -240'779 | -180'171 |
| | Übriger Verwaltungsaufwand | -317'623 | -172'099 |
| **18** | **Energie und Wasser** | **-300'617** | **-283'896** |
| | Strom | -130'191 | -97'725 |
| | Gas | -12'426 | -9'130 |
| | Fernheizung | -104'731 | -120'967 |
| | Wasser und Abwasser | -53'269 | -56'074 |
| **19** | **Übrige Aufwendungen** | **-44'552** | **-43'265** |
| | Dekorationsmaterial | -16'540 | -22'105 |
| | Abfallentsorgung | -19'193 | -14'325 |
| | Übrige Aufwendungen | -8'819 | -6'835 |
| **20** | **Finanzergebnis** | **-68'788** | **-79'774** |
| | Kapitalzinsen, Bank- und Postkontospesen | -1'662 | -1'510 |
| | Hypothekarzinsen | -27'905 | -33'859 |
| | Zins Festkredit | -39'697 | -44'659 |
| | Kapitalzinsertrag | 475 | 254 |
| **21** | **Betriebsfremder und ausserordentlicher Erfolg** | **1'201** | **0** |
| | Taggeldrückforderung R. Studer 2020/2021 | -7'696 | 0 |
| | CuraViva BL, Covid-Tests 4.Q.2021 | 733 | 0 |
| | Div. Spenden an APH "am Weiher" | 8'165 | |

LEBEN, WOHNEN UND BETREUUNG IM ALTER
FRENKENBÜNDTEN

# Zusätzliche Informationen

- Geldflussrechnung
- Kennzahlen

Liestal, 25. April 2023

**Stiftung Regionales Alters- und Pflegeheim Frenkenbündten**
**4410 Liestal, Gitterlistrasse 10**

# Geldflussrechnung (Fonds flüssige Mittel)

| | 2022 CHF | 2021 CHF |
|---|---|---|
| **Betriebstätigkeit** | | |
| Unternehmenserfolg | -729'545 | 58'914 |
| Veränderung Fondskapital | -37'275 | -9'945 |
| Abschreibungen | 1'890'258 | 1'801'433 |
| Entnahme Fonds zu Gunsten Abfederungsmassnahme BLPK | 0 | 0 |
| **Erarbeitete Mittel (Cash-Flow)** | **1'123'438** | **1'850'402** |
| Veränderung Forderungen aus Lieferungen/Leistungen | -12'701 | -30'912 |
| Veränderung sonstige kurzfristige Forderungen | -366'618 | -500'106 |
| Veränderung Vorräte | 65'467 | -7'482 |
| Veränderung Aktive Rechnungsabgrenzungen | -8'078 | 63'121 |
| Veränderung Sachanlagen im Bau | -231'077 | 0 |
| Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferungen/Leistungen | 303'322 | -128'615 |
| Veränderung Vorauszahlungen Bewohner | -15'000 | -14'000 |
| Veränderung sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten | -950 | -22'361 |
| Veränderung kurzfristige Rückstellungen | -23'471 | 7'913 |
| Veränderung Passive Rechnungsabgrenzungen | -63'051 | 37'552 |
| **Veränderung Nettoumlaufvermögen** | **-352'157** | **-594'891** |
| **Geldfluss aus Geschäftstätigkeit** | **771'281** | **1'255'512** |
| Investitionen Sachanlagen | -466'823 | -592'866 |
| Erhaltene Subventionen / spenden für Sachanlagen | 0 | 0 |
| Investitionen immaterielle Anlagen | 0 | 0 |
| Investitionen Finanzanlagen | 0 | 0 |
| Devestitionen Sachanlagen | 0 | 447 |
| Devestitionen immaterielle Anlagen | 0 | 0 |
| Devestitionen Finanzanlagen | 0 | 0 |
| **Geldfluss aus Investitionstätigkeit** | **-466'823** | **-592'419** |
| **Free Cash-Flow** | **304'458** | **663'092** |
| **Finanzierungstätigkeit** | | |
| Veränderung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten | 0 | 0 |
| Veränderung langfristige Finanzverbindlichkeiten | -649'000 | -649'000 |
| **Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit** | **-649'000** | **-649'000** |
| **Nettoveränderung der flüssigen Mittel** | **-344'542** | **14'092** |
| Flüssige Mittel am 01.01. | 4'177'855 | 3'032'271 |
| Flüssige Mittel am 31.12. | 3'833'313 | 3'046'363 |
| **Veränderung Fonds flüssige Mittel** | **-344'542** | **14'092** |
| **Zusätzliche Angaben** | | |
| Erhaltene Zinsen | 475 | 254 |
| Bezahlte Zinsen | -109'264 | -120'030 |

**Stiftung Regionales Alters- und Pflegeheim FRENKENBÜNDTEN**
**4410 Liestal, Gitterlistrasse 10**

## Kennzahlen

| | 2022 | 2021 |
|---|---|---|
| **Anzahl Heimplätze** | | |
| in Einzelzimmer | 130 | 110 |
| in Doppelzimmer | 27 | 27 |
| Entlastungsbetten | 3 | 2 |
| **Total Heimplätze** | **160** | **139** |
| **Anzahl Bewohner je Pflegebedarfsstufe** | | |
| *ohne Pflegebedarf* | *0* | *0* |
| mit Pflegebedarfstufe 1 | 1 | 1 |
| mit Pflegebedarfstufe 2 | 20 | 15 |
| mit Pflegebedarfstufe 3 | 15 | 13 |
| mit Pflegebedarfstufe 4 | 24 | 26 |
| mit Pflegebedarfstufe 5 | 22 | 12 |
| mit Pflegebedarfstufe 6 | 21 | 19 |
| mit Pflegebedarfstufe 7 | 19 | 15 |
| mit Pflegebedarfstufe 8 | 16 | 17 |
| mit Pflegebedarfstufe 9 | 13 | 8 |
| mit Pflegebedarfstufe 10 | 5 | 7 |
| mit Pflegebedarfstufe 11 | 2 | 2 |
| mit Pflegebedarfstufe 12 | 0 | 0 |
| **Total Bewohner per 31. Dezember** | **158** | **135** |
| **Bettenbelegung** | | |
| Hotellerie + Stufe 0 oder ohne Einstufung | 0 | 2 |
| Hotellerie + Stufe 1 | 418 | 892 |
| Hotellerie + Stufe 2 | 6‘051 | 4‘050 |
| Hotellerie + Stufe 3 | 5‘191 | 5‘202 |
| Hotellerie + Stufe 4 | 8‘802 | 8‘719 |
| Hotellerie + Stufe 5 | 6‘714 | 4‘891 |
| Hotellerie + Stufe 6 | 8‘242 | 7‘536 |
| Hotellerie + Stufe 7 | 7‘209 | 6‘225 |
| Hotellerie + Stufe 8 | 5‘659 | 4‘975 |
| Hotellerie + Stufe 9 | 4‘688 | 3‘198 |
| Hotellerie + Stufe 10 | 1‘932 | 2‘292 |
| Hotellerie + Stufe 11 | 1‘046 | 1‘433 |
| Hotellerie + Stufe 12 | 32 | 0 |
| ***Total Verpflegungstage pro Pflegebedarfsstufe*** | ***55‘984*** | ***49‘415*** |

**Stiftung Regionales Alters- und Pflegeheim FRENKENBÜNDTEN**
**4410 Liestal, Gitterlistrasse 10**

| Kennzahlen | 2022 | 2021 |
|---|---|---|
| ***Total Verpflegungstage pro Pflegebedarfsstufe*** | ***55‘984*** | ***49‘415*** |
| Spital- und Ferienabwesenheiten (reduzierte Taxen) | 911 | 745 |
| Todesfall- und Austrittstage | 225 | 136 |
| **Total Belegungstage** | **57‘120** | **50‘296** |
| **Belegung in %** (Durchschnitt) | **97.81** | **99.13** |
| **Personalbestand per 31. Dezember** | | |
| Pflegepersonal | 124 | 104 |
| Aktivierung | 14 | 11 |
| Hotellerie inkl. Reinigung | 23 | 22 |
| Küche / Restaurant | 26 | 26 |
| Technischer Dienst | 4 | 3 |
| Verwaltung | 13 | 11 |
| ***Total Voll- und Teilzeitstellen*** | ***204*** | ***177*** |
| *Ausbildungsplätze:* | | |
| Pflege | 18 | 16 |
| Hotellerie inkl. Reinigung | 1 | 2 |
| Küche | 3 | 2 |
| Technischer Dienst | 1 | 1 |
| Verwaltung | 0 | 0 |
| ***Total Ausbildungsplätze*** | ***23*** | ***21*** |
| **Total Personalbestand** | **227** | **198** |
| **Anzahl vertragliche Vollzeit-Stellenäquivalente** | **163.85** | **149.00** |
| **Weitere Angaben** | | |
| Altersdurchschnitt der Bewohnerschaft | 86 | 87 |
| Älteste(r) Bewohner/Bewohnerin | 102 | 101 |
| Jüngste(r) Bewohner/Bewohnerin | 66 | 65 |
| Stiftungsratssitzungen | 8 | 3 |
| Heimkommissionssitzungen (aufgelöst per 31.08.2022) | 7 | 9 |