

**«Die Zukunft soll man nicht voraussehen wollen,  
sondern möglich machen.»**

*Antoine de Saint-Exupéry*

Die Aufgaben in der Altersversorgung waren, sind und werden auch im Jahre 2019 anspruchsvoll bleiben. Die Umsetzung der Vorgaben durch die neue Gesetzgebung APG (Altersbetreuungs- und Pflegegesetz) ist für alle Heime im Kanton Baselland eine Herausforderung, wobei die Bildung von Versorgerregionen in den Kompetenzbereich der Gemeinden fällt.

Im folgenden Bericht möchte ich Ihnen die damit verbundenen Veränderungen für den Heimbetrieb aufzeigen.

- Eine Betriebsbewilligung und der damit verbundene Leistungsauftrag ist die Basis jeder Zusammenarbeit zwischen den Heimen und Gemeinden. Dazu hatte FRENKENBÜNDTEN am 12. Dezember 2018 ein Audit durch die Firma QS-Zürich für Qualivista mit einem Erfüllungsgrad von 100% bestanden. Dies Dank einer zielgerichteten Betriebsführung und der Umsetzung unserer Strategievorgaben:
- Der anspruchsvollen Zertifizierung durch Qualitätspalliative 2017 in Palliative Care (Symptomlindernde Fürsorge).
- Der Umsetzung der Demenzstrategie Baselland mit einem hauseigenen Konzept zur Pflege von Menschen mit Demenz. Deren Überprüfung erfolgte am 08. August 2018 durch die Firma Qualis-LQ mit einer Messung der Lebensqualität für Menschen mit Demenz, einer Erhebung der Qualität auf dem 1.Stock unserer Demenz-Abteilung. Die Pflege von Menschen mit einer schweren Demenz stellt eine ausserordentlich hohe Herausforderung für das Personal dar. Die Erfassung der Lebensqualitätskriterien bezieht sich auf die Zufriedenheit der Bewohner innerhalb des Hauses und der Angehörigen ausserhalb unserer Institution. In den Bereichen individuelle Pflege und Betreuung, Pflegedokumentation, Aktivitäten und Verpflegung wurde FRENKENBÜNDTEN eine ausserordentlich gute Qualität attestiert. Im Benchmark Vergleich mit 33 gemessenen Heimen steht FRENKENBÜNDTEN mit einer überdurchschnittlichen Bewertung von 57,3%, im Vergleich zum CH-Benchmark von 54,1%, sehr gut da.
- Die betriebliche Arbeitssicherheit wurde am 24. Oktober 2018 durch das KIGA überprüft und für gut befunden.
- Eine besondere Freude und Genugtuung war die Verleihung des Artisana Gesundheitsförderpreises anlässlich des KMU-Anlasses Synergy 2018 am 7. November 2018 im Kursaal Bern. Der mit zehntausend Franken dotierte Preis ist eine Anerkennung der Leistung eines Unternehmens, das im Bereich der Betrieblichen Gesundheitsförderung besonders viel Engagement zeigt und dabei auch Wert auf Nachhaltigkeit setzt. Bewertet werden die Kriterien Vorbildcharakter, Effektivität, Nachhaltigkeit, Dokumentation und Kommunikation.
- Die Begrenzung der Ergänzungsleistungen und der damit verbundene Mehraufwand durch die Abrechnungspraxis mit den Gemeinden als «Restfinanzierer» sind für den Bereich Administration im Heim mit einem grossen Mehraufwand verbunden.
- Der Rechtsstreit mit den Krankenkassenverbänden betreffend die Rückforderungen für geleistete Vergütungen in den Jahren 2015 bis 2017 in Sachen MiGel (Pflege- und Verbrauchsmaterial) ist Gegenstand weiterer Verhandlungen.

- Die paritätische Vorsorgekommission wurde durch den Stiftungsrat im Jahr 2018 bestätigt. Auf Grund der allgemein tiefen Performance der Vermögensanlagen musste für das Jahr 2018 mit einer erneuten Unterdeckung gerechnet werden.
- Im Jahr 2018 konnten 8 Lernende ihre Berufslehre im FRENKENBÜNDTEN abschliessen.
- Trotz den vielfältigen Herausforderungen ist es unserer Institution FRENKENBÜNDTEN auch im vergangenen Jahr gelungen den hohen Leistungsansprüchen gerecht zu werden.
- Unsere Institution ist ein wichtiger Arbeitgeber. Die Wertschöpfung durch die Aktivitäten im Betrieb für die Region Liestal ist gross. Auf das Verhältnis zwischen Preis pro Bewohner und der gebotenen Qualität sind wir stolz und dem Betrieb zu grossem Dank und Wertschätzung verpflichtet.
- Das Heim lebt im Wesentlichen von der Qualität und der Leistung des Personals. Die Motivation ist hoch. Weiterbildungen und Schulungen ermöglichen eine sehr gute fachliche Kompetenz. Unsere Schwerpunkte sind auf die Bereiche Palliative Care und Demenzpflege ausgerichtet. Dies erlaubt es FRENKENBÜNDTEN im Heimvergleich als regionaler Leader in der Altenpflege aufzutreten.
- Mit Pioniergeist und zukunftsorientierter Planung konnte sich FRENKENBÜNDTEN in Qualität und «Preis-Leistungsangebot» stetig weiterentwickeln. Unseren Bewohnern wird ein optimales Wohlbefinden durch eine gute Betreuung und Pflege, einer bewohnerorientierten Diät- und Genussküche und einem gepflegten hygienischen Wohnumfeld angeboten.

In gewohnter Reihenfolge nun der Blick auf das Jahr 2018:

## **Stiftungsrat**

Die Besetzung des Stiftungsrats blieb 2018 unverändert.

An 3 Sitzungen hat sich der Stiftungsrat mit den folgenden Themen befasst:

- Sitzung 154 vom 4. Juni 2018
  - Jahresbericht 2017 der Präsidentin
  - Jahresrechnung 2017 / Bericht Finanzchef
  - Revisionsbericht 2017
  - Wiederwahl der Revisionsstelle BDO für zwei Jahre
  - Antrag an den Stiftungsrat zur Überarbeitung der Stiftungsurkunde gemäss Verfügung der Stiftungsaufsicht vom 7. Februar 2018
  - Umsetzung APG, aktuelle Entwicklung
- Sitzung 155 vom 20. August 2018
  - Der Verband CuraViva Baselland stellt sich vor
  - Information zum Internen Kontrollsystem (IKS) und der Risikobeurteilung 2018/2019
  - Umsetzung APG, aktuelle Entwicklung
- Sitzung 156 vom 19. November 2018
  - Genehmigung Budget 2019
  - Wiederwahl der Arbeitgebervertreter in die Vorsorgekommission PK FRENKENBÜNDTEN 2019-2022
  - Strategie- und Managementziele des Heimleiters auf der Grundlage «FRENKENBÜNDTEN in 15 Jahren» Rückblick / Ausblick
  - Übergabe des Artisana Gesundheitsförderpreis 2018 an FRENKENBÜNDTEN anlässlich des KMU Anlasses Synergy 2018

## Heimkommission

An 10 Sitzungen wurden, neben der Vorbereitung der Geschäfte für den Stiftungsrat, u.a. folgende Themen behandelt:

- Information der Vorsorgekommission bezüglich des Vorsorgeplans und Abfederungsmassnahmen BLPK per 1.1.2019
- Ausblick Ergebnis Jahresabschluss 2017
- Information zum Schreiben der Stiftungsaufsicht
- Rückblick 2017 / Ausblick 2018 des Heimleiters und des Heimkommissionspräsidenten
- Information zum Antrag „Faire Kompensation der EL-Entlastung an die Gemeinden“
- 21.3.2018 APG durch den Landrat in Kraft gesetzt:
  - Betriebsbewilligung, Aufsicht, Qualität
  - Integrierte Versorgung
  - Stationäre Angebote
- Standpunkt Ethikkommission SBK, moralischer Stress bei der Begleitung von Menschen am Lebensende
- Jahresabschluss: Ergebnis, Rückmeldung Revisor 2017
- Planung der Messung «Lebensqualität für Demenzkranke» nach den Kriterien von Qualis-LQ am 8.8.2018
- Bericht von Herrn Muroli (IC-Unicon) betreffend der Abklärung eines möglichen Pensionskassenwechsels
- Umsetzung APG, Entwicklung in den Gemeinden, Schnittstellen Heime-SPITEX
- Evakuationskonzept im Notfall: APH FRENKENBÜNDTEN
- IKS und Risikotabelle (Bericht)
- Information zum Rechtsstreit mit den Krankenkassen betreffend MiGel-Rückzahlungen 2015 bis 2017
- Rückmeldung CuraViva Veranstaltung vom 22.8.18, Thema: «Zukünftige Herausforderungen für die Pflegeheime»
- Rückmeldung zum Treffen der Stiftungsratspräsidenten/-innen und deren Stellvertretungen der Seniorenzentren und Alters- und Pflegeheime Brunnmatt und FRENKENBÜNDTEN Liestal, Am Weiher Bubendorf, Gritt Niederdorf und Moosmatt Reigoldswil
- Budget, Taxen und Investitionen für das Jahr 2019
- Planung Badsanierungen
- Bericht zum geplanten Kurzfilm „Artisana Gesundheitsförderpreis“ im FRENKENBÜNDTEN.

## Bewohnerinnen und Bewohner

FRENKENBÜNDTEN wies im Jahr 2018 51'305 Belegungstage (Vorjahr 51'056) aus. Die folgenden Bewegungen fanden in diesem Jahr innerhalb der Bewohnerschaft statt:

- 43 Todesfälle (Vorjahr 44)
- 29 Langzeiteintritte (Vorjahr 32)
- 46 Kurzaufenthalte im „Ferienbett“ (Vorjahr 61)

## Personal

FRENKENBÜNDTEN beschäftigt per 31. Dezember 2018 177 Mitarbeitende, welche 124.1 Vollzeit-Pensen bewältigen. Zusätzlich bildet FRENKENBÜNDTEN 18 Lernende, eine Nachholbildung und eine HF-Studierende, mit Total 19,6 Vollzeit-Pensen aus. Sie absolvieren die folgenden Ausbildungen:

- 10 Fachfrau/Fachmann Gesundheit
- 2 Assistentin Gesundheit und Soziales

- 1 Dipl. Pflegefachfrau HF
- 1 Nachholbildung FaGe
- 1 Fachmann Hauswirtschaft
- 1 Hotellerie Angestellte
- 1 Restaurationsangestellte
- 3 Koch/Köchin

### Budget 2019

An der Sitzung vom 19. November 2018 hat der Stiftungsrat das Budget 2019 mit den folgenden Eckdaten genehmigt:

- Budgetierter Gewinn Fr. 16'977
- geplante Investitionen ca. Fr. 480'000

### Jahresergebnis 2018

	<u>Rechnung:</u>	<u>Budget:</u>
Gewinn/Verlust (-)	Fr. - 93'417	Fr. 22'259
Zuweisung Erneuerungs- u. Erweiterungsfonds:	Fr. 200'000	Fr. 200'000
Bildung Rückstellungen BLPK	Fr. 100'000	Fr. -
Abschreibungen:	Fr. 1'168'749	Fr. 1'164'000
Veränderung Fondskapital:	Fr. 4'973	

### Zum Schluss

Auch das Jahr 2018 stellte hohe Ansprüche an den Betrieb. Die Bildung von Versorgerregionen und die damit verbundenen Kooperationen unter den Gemeinden legen für die Heime eine Basis für künftige Leistungsvereinbarungen. Aus diesem Grund sind wir auf eine zeitnahe politische Entscheidung angewiesen. Das APG stellt die Heime vor vielfältige Herausforderungen und verlangt eine intensive Anpassung der bestehenden Praxis.

Vergangene und zukünftige herausragende Erfolge sind nur Dank einer überdurchschnittlichen Leistung von Leitungsteam und Personal möglich. Im Namen der ganzen Trägerschaft, der Heimkommission und dem Stiftungsrat, danke ich allen Mitarbeitenden von FRENKENBÜNDTEN für den engagierten, motivierten und qualitativ hochstehenden Einsatz.

Liestal, im Mai 2019

Sign. Beatrice Sulser